

MATA DE

JONC
PLA ESTRATÈGIC
2014-2017

JUNY 2014

INTRODUCCIÓ

Mata de Jonc és una cooperativa d'ensenyament concertada que imparteix els nivells d'educació infantil, educació primària i educació secundària obligatòria, amb una sola línia d'ensenyament.

El professorat, que en la seva quasi totalitat són membres de la cooperativa que ostenta la titularitat del centre, forma un equip estable amb tots els avantatges que aquest fet aporta a la qualitat i coherència educativa i de coordinació entre les diferents etapes.

A Mata de Jonc, com a cooperativa d'ensenyament, la presentació d'un pla estratègic forma part del seu compromís amb l'educació i la gestió de qualitat que marquen la filosofia de l'empresa.

L'eficiència es tradueix en competitivitat, un tret fonamental per garantir la continuïtat de l'escola, que reinverteix els resultats en l'escola i en la comunitat.

Partint d'aquests valors, la visió de futur Mata de Jonc passa perquè la cooperativa segueixi essent un referent d'excel·lència acadèmica, compromès amb el desenvolupament de les persones, la societat i el país, que porti formació, innovació, coneixement i que aposti decididament pel creixement personal i professional dels qui en formam part.

En aquest context, el pla estratègic es contempla a Mata de Jonc com una eina de millora empresarial, integrada en la filosofia i en la cultura de les cooperatives. També és una oportunitat, perquè, mitjançant la seva aplicació en la majoria d'àmbits i nivells de l'organització, desenvolupem el Pla Estratègic, de manera que es generin complicitats destinades a una millora contínua i s'afavoreixi la participació de tot l'equip.

L'any 2008 aprovarem i presentarem el primer pla estratègic, que ha resultat

de gran utilitat, per exemple, per obtenir una diagnosi externa (ajuda a determinar les accions que cal desenvolupar, a detectar els punts forts i febles de l'empresa, a definir les accions de millora i definir els indicadors de mesura), i per posar en valor, tant internament com externament, l'estratègia de la cooperativa i l'inventari d'accions.

Som molt conscients de tot el que podríem fer en matèria de Pla Estratègic, però ens preocupen tant els objectius que són a llarg termini, com les accions que ens ajuden a assolir fites. Som davant d'un procés inevitable de transformació de la manera de fer i volem prendre-hi part activa. En aquest procés, el Pla Estratègic ens dóna un sentit de transcendència com a empresa, i tot allò que feim resulta molt valuós, perquè estableix les bases per millorar. És un compromís pel qual som valorats i del qual som responsables.

Isabel Busquets

Presidenta de la cooperativa

MISSIÓ

L'Escola Mata de Jonc és una cooperativa de professionals motivats i responsables, que practica un model educatiu de qualitat: en català, innovador, inclusiu, aconfessional i sostenible. Educa alumnes responsables, amb sensibilitat per gaudir aprenent i amb competència i autonomia per decidir i resoldre les situacions que els planteja la vida i per transformar, si cal, els valors de la societat.

VISIÓ

L'escola Mata de Jonc vol estar oberta als canvis, per renovar, d'una manera crítica, la seva actuació; per la qual cosa, l'escola ha de ser un punt de trobada per a la interacció educativa de la societat; estarà compromesa amb les persones, el territori i la cultura.

L'escola Mata de Jonc és conscient de les desigualtats del sistema de relacions socials i econòmiques, se'n sent responsable i vol donar-hi resposta. Treballa per prendre part amb accions i responsabilitat dins el procés de desenvolupament de la comunitat educativa.

Tot això és possible perquè Mata de Jonc és una escola que té una estructura econòmica i de recursos humans i materials per fer front a situacions de dificultat.

VALORS

Innovació, compromís, solidaritat, participació, eficiència i competitivitat.

OBJECTIUS

OBJECTIU 1 - Elaborar i publicar una memòria de RSE (Responsabilitat Social Empresarial)

OBJECTIU 2 - Establir una pla de formació per tal d'implementar la innovació en la nostra empresa.

OBJECTIU 3 - Desenvolupar un procés d'obertura, tant a nivell empresarial com social.

OBJECTIU 4 - Gestionar de manera eficient l'administració de la cooperativa.

OBJECTIU 5 - Incrementar les línies de negoci de la cooperativa.

OBJECTIU 6 - Millorar les instal·lacions de la cooperativa.

OBJECTIU 7 - Millorar la comunicació i la participació de tots els estaments a l'escola.

OBJECTIU 1

1. Elaborar i publicar una memòria de RSE (Responsabilitat Social Empresarial)

RESPONSABLE	Consell Rector / Gerència / Comissió		
INICI	SETEMBRE 2014	FINALITZACIÓ	DESEMBRE 2017

ACCIONS

- 1.1. Crear un equip que treballi la RSE
- 1.2. Continuar la formació
- 1.3. Definir un calendari d'actuacions i presentació del pla
- 1.4. Fer propostes adaptades a la nostra realitat actual per a l'elaboració d'un nou pla
- 1.5. Crear una base de dades de pares, expares, exalumnes que ofereixen serveis a l'escola i a tota la comunitat escolar
- 1.6. Elaborar una memòria de RSE
- 1.7. Donar a conèixer la RSE a tota la comunitat educativa

OBJECTIU 2 **2. Establir una pla de formació per tal d'implementar la innovació en la nostra empresa**

RESPONSABLE	Consell Rector / Equip Directiu / Gerència		
INICI	SETEMBRE 2014	FINALITZACIÓ	SETEMBRE 2017

ACCIONS

- 2.1. Detecció de necessitats formatives i Pla de formació
- 2.2. Formar persones de cada grup professional-pedagògic de la cooperativa
- 2.3. Cursos específics de cooperativa
- 2.4. Visitar altres cooperatives
- 2.5. Promoure l'assistència a congressos / Visites a cooperatives fora de Mallorca
- 2.6. Formar persones en temes específics de gestió (comptabilitat, màrqueting, qualitat, RSE), lideratge
- 2.7. Fer un inventari de la formació dels cooperativistes/treballadors
- 2.8. Continuar incentivant la formació individual
- 2.9. Fomentar les visites a altres centres per veure bones pràctiques
- 2.10. Fomentar l'intercanvi de treballadors amb altres cooperatives
- 2.11. Establir mecanismes de transmissió de la formació d'uns membres a la resta de professionals
- 2.12. Afavorir la divulgació de les activitats formatives
- 2.13. Planificar la formació en anglès

OBJECTIU 3
3. Desenvolupar un procés d'obertura, tant a nivell empresarial com social

RESPONSABLE	Consell Rector / Gerència / Comissió		
INICI	SETEMBRE 2013	FINALITZACIÓ	SETEMBRE 2017

ACCIONS

- 3.1. Dissenyar una estratègia de visualització i de feedback mitjançant les xarxes socials d'internet.
- 3.2. Dur a terme aquesta estratègia
- 3.3. Crear una associació d'exalumnes
- 3.4. Promoure intercanvis amb altres centres / cooperatives
- 3.5. Divulgar els projectes de millora, innovació i foment del cooperativisme que duim a terme.
- 3.6. Afavorir l'ús de les instal·lacions per realitzar activitats lúdiques del barri o la comunitat escolar.
- 3.7 Participar en els actes que organitzen els diferents òrgans de la Comunitat Educativa.

OBJECTIU 4
4. Gestionar de manera eficient la cooperativa

RESPONSABLE	Consell Rector / Gerència		
INICI	SETEMBRE 2013	FINALITZACIÓ	SETEMBRE 2016

ACCIONS

- 4.1. Dur una comptabilitat sanejada i al dia
- 4.2. Dur a terme el seguiment pressupostari
- 4.3. Seguir amb la línia de gestió actual i de comunicació entre els membres de la cooperativa: borsa d'hores, comissions de feina, grups de treball, correu electrònic i cooperativa *posts*.
- 4.4. Elaborar un protocol per a la tutorització dels nous: alumnes, treballadors, cooperativistes, famílies, etc.
- 4.5. Crear un manual de descripció de funcions dels llocs de treball

OBJECTIU 5

5. Incrementar les línies de negoci de la cooperativa

RESPONSABLE	Consell Rector / Gerència / Comissió		
INICI	SETEMBRE 2013	FINALITZACIÓ	SETEMBRE 2017

ACCIONS

- 5.1. Augmentar la facturació
- 5.2. Llogar l'edifici per a escola d'adults, campaments d'estiu, aula d'informàtica
- 5.3. Activar la marca Mata de Jonc amb noves línies de negoci
- 5.4. Estudiar l'ampliació de l'oferta educativa a l'etapa 0-3 anys
- 5.5. Estudiar l'ampliació de l'oferta educativa amb una escola a la part forana 3-16 anys
- 5.6. Estudiar l'ampliació de l'oferta educativa a graus mitjans de FP amb horaris de capvespre
- 5.7. Ampliar CNAE per poder dur a terme altres activitats

OBJECTIU 6

6. Millorar les instal·lacions de la cooperativa

RESPONSABLE	Consell Rector / Gerència / Comissió		
INICI	SETEMBRE 2013	FINALITZACIÓ	SETEMBRE 2014

ACCIONS

- 6.1. Començar el pla integral de reforma de l'edifici
- 6.2. Reformar el banys
- 6.3. Renovar l'equipament i les instal·lacions de la cuina
- 6.4. Aplicar millores al menjador
- 6.5. Renovar patis. Fer pati cobert
- 6.7. Crear un espai de menjador i serveis

OBJECTIU 7 **7. Millorar la comunicació i la participació de tots els estaments a l'escola**

RESPONSABLE	Consell Rector		
INICI	01/04/14	FINALITZACIÓ	SETEMBRE 2017

ACCIONS

- 7.1 Incrementar la implicació dels alumnes a l'escola, posant més eines de participació al seu abast
- 7.2 Millorar la informació als pares del funcionament de l'escola mitjançant l'enviament regular d'informacions importants que afectin la cooperativa
- 7.3 Millorar la informació als cooperativistes dels temes que es tracten al consell rector
- 7.4 Incrementar el nombre de reunions de feina dels cooperativistes amb disponibilitat horària per a tal efecte, en les quals es podria fer, entre d'altres coses, part de la feina d'execució i seguiment del pla estratègic